会　場

（東 京） 第1・6講　リファレンス新有楽町ビルＹ２０３

（大 阪） 第1・6講　大阪科学技術センター６０５

＊会場地図や視察の集合場所は、お申込後、お知らせいたします。 ＊会場は変更になる場合があります。
＊会場や視察の集合場所までの交通費は、受講者各自のご負担となります。

受 講 料

会員 ２７０,０００円

一般 ３３０,０００円

※いずれも参加者1名様、テキスト代、懇親会費用を含みます。
（消費税等別）　＊第3講の宿泊費は自己負担となります。
※個別受講はできません。
※お申込み本人がご欠席の場合「代理出席」は可能です。

お申込・お支払方法等

1．「セミナー参加申込書」にご記入の上、ファックスで当社宛にお申込みください。
2．お申込み受付後、「受講票」「会場地図」をお送りいたします。
3．会員の方の受講料のお支払は、入会時にご選択いただきました方法になります。
　＊口座振替の場合：口座振替日は、セミナー開催翌月 23 日（休日の場合は翌営業日）になります。
　＊お振込の場合　：セミナー開催翌月 10 日頃にご請求書をお送りいたします。
4．一般の方の受講料のお支払はお振込となります。原則、受講票とともにご請求書をお送りいたします。
5．参加のキャンセルはお申込みいただいたセミナーの第１講開催前営業日の 17 時までにご連絡ください。
　それ以降のキャンセルは受講料全額をいただきますので、ご了承ください。
6．参加お申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただくことがあります。
7．本セミナーは特別企画のため、各種ご優待や無料受講券はご利用いただけません。

「日本でいちばん大切にしたい会社」のつくり方Ⅱ【全６回】参加申込書

＊本申込書に記載された個人情報は、本セミナーの運営、りそな総合研究所からの各種セミナーのご案内・各種ご提案などに利用させていただきます。なお、利用目的の全文など弊社の個人情報の取扱いは、弊社ホームページ（http://www.rri.co.jp/kojin/index.html）をご覧ください。
＊個人情報の取扱いに関して「私は上記利用目的を確認、同意の上、申込みをします。」

FAX.《東京・大阪共通》03-3699-6729　　**りそな総合研究所　会員・研修事業部（研修担当）行**

区　分	東　京　・　大　阪	会　員　・　一　般		会員番号		
貴社名				取引店	銀行　　支店	
受講票送付先住　所	〒			連　絡担当者	役　職	
					ふりがな	
					氏　名	
業種（具体的に記入してください）					E-Mail	
ＴＥＬ	（　　）			ＦＡＸ	（　　）	
参加者（ ）内にふりがなをご記入ください	氏名　（　　）			所属	役職	
	氏名　（　　）			所属	役職	
	氏名　（　　）			所属	役職	
当社使用欄	替 ／ 振（会　・個）	入力日　／	発送日　／	受講料　　円	作成日　／	発送日　／　同　・　別

中堅・中小企業の若手経営者・後継者・経営幹部の皆様向け

特別企画　各会場定員25名

「日本でいちばん大切にしたい会社」のつくり方 Ⅱ【全６回】東京・大阪開催

「日本でいちばん大切にしたい会社」への道筋を描き、実現するためのプログラムです！

- **「日本でいちばん大切にしたい会社」の評価基準を基に「自社評価」ができる**
- **「日本でいちばん大切にしたい会社」をベンチマークに「自社の課題＝為すべきこと」が見える**
- **「日本でいちばん大切にしたい会社」になるための明日からの行動が定まる**
- **「日本でいちばん大切にしたい会社」になるためのスケジュールが描ける**

プログラム

講		内　容	日　程
第１講 講演・講義	共通	午前講演：中小企業は【日本でいちばん大切にしたい会社】を目指せ！ 講　　師：人を大切にする経営学会　会長　坂本 光司 氏	東京：6月19日（火） 大阪：6月22日（金） 10:00～16:45
		午後講義：「日本でいちばん大切にしたい会社」の評価基準と自社分析 講　　師：株式会社イマージョン　代表取締役社長　藤井 正隆 氏	
		＊講義終了後、懇親会開催	
第２講 企業視察①	東京	株式会社さくら住宅　視察 テーマ：人を大切にする五方良し経営 講　師：株式会社さくら住宅　代表取締役　二宮 生憲 氏	東京：7月27日（金） 大阪：7月19日（木） 13:00～17:00
	大阪	株式会社びわこホーム　視察 テーマ：経営理念を基に良い社風を築き業績を上げる 講　師：株式会社びわこホーム　代表取締役会長　上田 裕康 氏	
第３講 企業視察② <合宿>	合同	伊那食品工業株式会社　視察（全体） テーマ：【いい会社】をつくりましょう　～理念編～ 講　師：伊那食品工業株式会社　　取締役会長　塚越　寛 氏 ＊「かんてんぱぱガーデン」内で懇親会開催	9月19日（水） 13:00～18:30
		伊那食品工業株式会社　視察（掃除/朝礼） テーマ：【いい会社】をつくりましょう　～実践編～ 講　師：伊那食品工業株式会社　　代表取締役副社長　塚越 英弘 氏	9月20日（木） 8:00～12:00
第４講 企業視察③	東京	株式会社アップルファーム　視察 テーマ：ずっとここで働きたいといわれる会社を目指して 講　師：株式会社アップルファーム　代表取締役　渡部 哲也 氏	東京：10月24日（水） 大阪：10月26日（金） 13:00～17:00
	大阪	清川メッキ工業株式会社　視察 テーマ：企業が地域を育て、地域が企業を活かす経営 講　師：清川メッキ工業株式会社　専務取締役　清川 卓二 氏	
第５講 企業視察④ 講義	東京	スズキ機工株式会社　視察 テーマ：経営計画書と自社ブランド育成戦略について 講　師：スズキ機工株式会社　代表取締役　鈴木　豊 氏	東京：11月13日（火） 大阪：11月　8日（木） 10:00～16:45
	大阪	株式会社王宮（道頓堀ホテル）視察 テーマ：経営理念の浸透への実践 講　師：株式会社王宮　専務取締役　橋本 明元 氏	
	共通	午　後：講義 「日本でいちばん大切にしたい会社」に向けたアクションプラン策定	
第６講 最終報告会	共通	アクションプランを発表、坂本 光司 氏によるアドバイス、講師コメント ＊最終報告会終了後、懇親会開催	東京：12月18日（火） 大阪：12月21日（金） 10:00～16:45

第１講で、「日本でいちばん大切にしたい会社」（＊次頁参照）「いい会社」とはどのようなものか、何が求められるかを皆さまと認識を共有するとともに、評価基準を基に自社の状況を分析していただきます。

第２～５講では、皆さまのベンチマーク（具体的な道しるべ）としていただくために「日本でいちばん大切にしたい会社」受賞企業の経営者の講話やディスカッションの機会を重ねていきます。その中で、自社が目指すべき会社の方向性（参加者ご自身の経営理念）を再構築いただき、「いい会社」を築くための決意を新たにしていただきます。また、各講義の間で、経営理念共有化策や改革プランを考えていただきます。

第６講では、新たな決意・理念の下、「日本でいちばん大切にしたい会社」に将来エントリーすることを目指し、そのための課題克服のスケジュールをアクションプランとして策定していただきます。

りそな総合研究所
RESONA

会員・研修事業部　森田　TEL：03-5653-3951

なぜ、「日本でいちばん大切にしたい会社」を目指すのか？

人を大切にする経営学会 会長
坂本 光司 氏

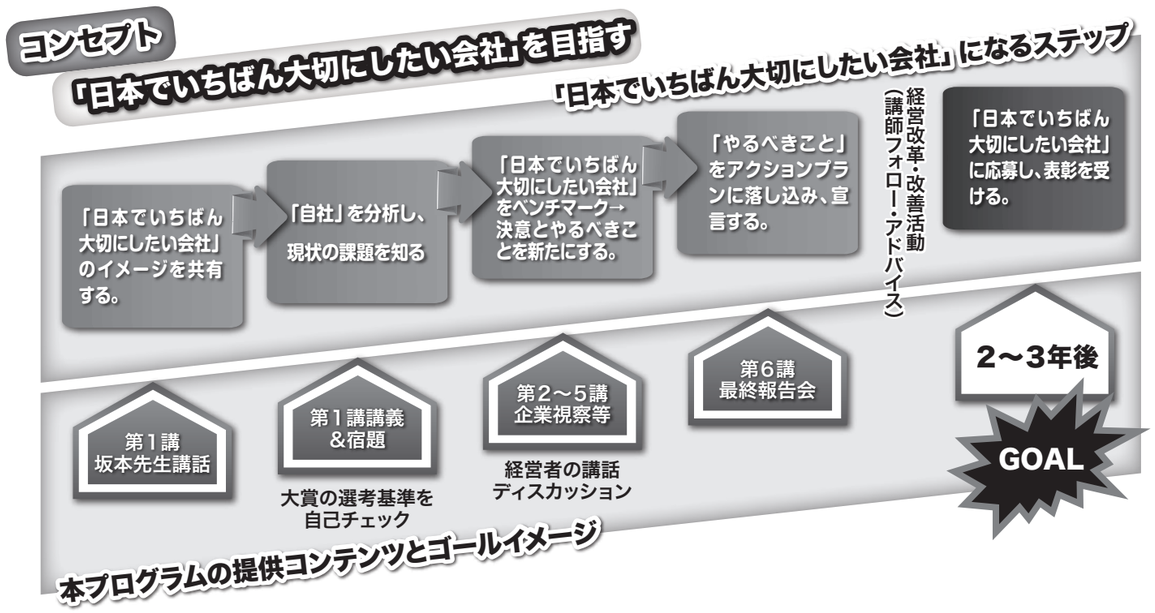
2008 年に坂本光司先生が出版した「日本でいちばん大切にしたい会社」が続編を含めベストセラーとなりました。ベストセラーの背景には、価値観が大きく変容していることがあります。2008 年のリーマンショックや 2011 年の東日本大震災を経て、「会社の本来の目的や役割は何なのか」を考える人々が増えました。また、いわゆるブラック企業や企業不祥事に対する社会的批判が高まり、企業経営に「コンプライアンス」や「ＣＳＲ」など「社会性」を求める要請がますます強くなりました。今や、効率性や短期的な収益だけを追い求めるだけの経営では、社員や顧客の支持を失う時代となりつつあります。

こうした時代背景の中で、坂本先生は、『社会や社員を大切にする「いい会社」こそ、業績も良く、持続性も高い』ことを、具体的事例を数多くあげて示し、それこそが、「日本でいちばん大切にしたい会社である」と訴えました。そして、これからは「いい会社」を目指していく企業経営こそが不可逆的な流れであるとしました。「社会や社員の支持を得ようとしない企業は今後の価値観の中では生き残れない」とする提言は、中堅・中小企業経営者をはじめ、多くの人々の共感・支持を得るに至りました。

現在も、坂本先生は、「いい会社」を目指す企業活動を積極的に後押ししていくために、「人を大切にする経営学会」を立ち上げ、「日本でいちばん大切にしたい会社」（https://taisetu-taisyo.jimdo.com/）の表彰を続けておられます。

りそな総合研究所においても、坂本先生のお考えに共感し、具体的に「いい会社」「日本でいちばん大切にしたい会社」を目指すプログラムを提供することとしました。

本講座では、坂本先生と共に「人を大切にする経営学会」事務局を務める株式会社イマージョンの藤井社長を講師・コーディネーターとして招き、「大賞の選考基準に基づく自社分析・課題抽出」→「企業視察・ベンチマーク」→「アクションプラン策定」のステップで、「日本でいちばん大切にしたい会社」に至る道筋を描いていただきます。そして、研修終了後、２～３年後を目途に、「日本でいちばん大切にしたい会社」に応募し、評価、表彰を受けることを最終的なゴールとしていただきます。



講師ご紹介

人を大切にする経営学会　会長　坂本　光司 氏

人を大切にする経営学会 会長。2008年４月より法政大学大学院政策創造研究科教授、同大学院静岡サテライトキャンパス長。1947年（昭和22年）静岡県焼津市生まれ。法政大学経営学部卒。公共産業支援機関での勤務を経て大学教員になる。専門は中小企業経営・地域経済論・福祉産業論。これまで40年間、8,000社を超える中小企業を訪ね歩き、数多くの経営者・従業員の生き様に触れてきた。著書は、「日本でいちばん大切にしたい会社」（2008年 あさ出版）他 多数。

株式会社イマージョン　代表取締役社長　藤井　正隆 氏

㈱イマージョン
代表取締役社長
藤井 正隆 氏

人を大切にする経営学会 理事 事務局次長 法政大学大学院中小企業研究所 特任研究員。坂本光司氏らと年間約100社の視察研究を継続中。現場で実際に見てきたことを理論で整理し分かり易く伝える。主な著書『社員を大切にする会社ほど伸びる理由』（クロスメディア・パブリッシング）、『「いい会社」のつくり方』（WAVE出版）他　多数。

視察企業ご紹介

東　京

① 株式会社さくら住宅

㈱さくら住宅
代表取締役
二宮生憲 氏

1997年に地域に密着したリフォーム会社　株式会社さくら住宅を横浜市に設立。現在本社を含めて4店舗を経営。従業員46名。企業理念は「リフォームを通じて、社会のお役に立つ会社になる」。「お客様株主制度」や「さくらラウンジ」の運営など様々な特色のある取組や20期連続黒字経営、小さな工事でもきめ細かく対応する姿勢が評価され、経済産業省の平成26年度「先進的なリフォーム事業者表彰」に選定される。第５回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」審査委員会特別賞受賞。平成28年1月発売の「日本でいちばん大切にしたい会社5」坂本光司著に掲載された。テレビ東京の日経スペシャル「カンブリア宮殿」に出演。また、リフォーム業界への偏見を払拭するために、「全国リフォーム合同会議」を設立。地域の方が安心して頼めるリフォーム会社として消費者へ認知される会社を全国に拡げる活動をしている。2010年～2011年度と2017年～2018年度横浜本郷ロータリークラブ会長就任。

大　阪

① 株式会社びわこホーム

㈱びわこホーム
代表取締役会長
上田裕康 氏

「私たちは、四つの喜びと、四つの幸せを
叶える為に命を燃やし続けます。」という四つの使命が私たちにはあります。
一、社員さんの喜びと幸せ　一、協力業者様の喜びと幸せ
一、お客様の喜びと幸せ　　一、地域（まち）の喜びと幸せ
四つの喜びと幸せをかねる絶対条件は企業の永続であります。

創業の頃「お金、お客様、信用」も全く何も無い弊社を、今日に至るまでお育て下さったのは、お客様や地域（まち）の皆様です。ご恩を返したい想いから、地元密着をモットーに経営に取り組んで参りました。その結果、甲賀・湖南・蒲生の地域において、「土地の販売シェアが75%」を占めるまでになり、平成29年は同地域で「着工棟数NO.1」という実績を残すことができました。

四つの喜びを基に、お客さまのご期待に応えようと取り組んだことは、多くの方に支持され、今の私たちの誇りとなっています。これからも社員全員で地域の喜びを叶えるために100年・・・200年続く企業を目指し、努力をしていきます。

（第6回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」審査委員会特別賞受賞）

② 伊那食品工業株式会社

伊那食品工業㈱
取締役会長
塚越　寛 氏

従業員、取引先、顧客、地域社会のすべての人々にとって「いい会社」であることを目指し、50年にわたり増収増益を継続している。かつては地域の農家が閑散期に製造していた寒天の新たな用途や技術の開発を進め、寒天の可能性を求めてきた。加工・製造機械までも自社で開発し、その特許・商標は200件以上に及び、今や世界シェア15%（国内シェア80%）を占める寒天のトップメーカーとなった。塚越寛会長は、自らの経営手法を「年輪経営」と呼び、急成長は追わず、社員、顧客、そして会社を取り巻くステークホルダーとの関係を第一に掲げる。社員一人ひとりが成長し、顧客・地域に支持されることによって、その成長が少しずつ成果に反映され、木が年輪を刻むように成長していくことを理想としている。会社の敷地は「かんてんぱぱガーデン」として地域に開放され、レストラン、土産物店、文化視察等が提供されている。園内の掃除は、社員が地域のために、そして自らの成長のために自主的に行う企業風土を築いている。第８回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」中小企業庁長官賞受賞。

本講座では、昨年度に引き続き、第３講で２日間にわたり同社を訪問し、塚越会長及び塚越副社長のご講演とともに、朝の清掃や朝礼を見学（参加）することで、同社の人材育成の深みを体感いただきます。

③ 株式会社アップルファーム

㈱アップルファーム
代表取締役
渡部哲也 氏

平成21年創業。仙台で障がい福祉事業として障がい者雇用施設の運営をしており、主な事業はレストラン「六丁目農園」の運営。

広告を打たずに、口コミで広がり、今や予約の取れないレストランとして有名となった。

ビュッフェ形式にすることで、障がい者が働きやすい仕組みを作っており、同様のモデルが全国に広まりつつある。

企業理念は「障がい者を納税者にする」「やり甲斐と生き甲斐の創造」。

今回の訪問では、実際にレストランでも食事をしていただきますが、障がい者が多く働く職場だとは言われないと気付かないほどです。

一人ひとりが活き活きと仕事をしている姿を実際に見学し、渡部社長からはその秘訣や工夫をお話いただきます。

③ 清川メッキ工業株式会社

清川メッキ工業㈱
専務取締役
清川卓二 氏

業界が縮小していく中、着々と業績を伸ばし続ける会社。ナノレベルのメッキ加工に強みを持ち、億単位の部品をメッキしても不良品0、クレーム0という高品質を実現している。

通信、ＡＩ、ＩｏＴ、自動車、ロボット、医療バイオ、エネルギーなど新しい分野に挑戦し続けるためのリーダー育成に力を入れており、最先端技術を持つ企業として、安倍首相が視察したこともある。

生産性を高める人財育成や、女性・高齢者・障がい者の働きやすさ等が評価され、2015年、第5回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」中小企業庁長官賞受賞。20年間続けている「めっき教室」は、小学生～大学生まで、働く喜びを伝える活動として続け、1万人以上の人が体験したことなどが評価され、第2回経済産業省 キャリア教育アワードを受賞している。今回の訪問では、「理念、実業、人財」の3つの柱を成長させるための「Ｉビジョン経営」を体験して頂きます。

④ スズキ機工株式会社

スズキ機工㈱
代表取締役
鈴木 豊 氏

選択と集中を軸とした戦略、徹底した整理・整頓を基礎に自社ブランド製品の開発・販売に取り組み、全国展開の販売網構築を実現しています。

また、近年は海外市場への展開を加速させる中、事業の成長と共に障がい者の経済的な自立支援にも取り組んでいます。

2017年、第7回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」審査委員会特別賞受賞。

本講座では、環境整備がされた社内や、体験型の販売促進の仕組みをご覧いただきます。

④ 株式会社　王　宮

㈱王宮
専務取締役
橋本明元 氏

ホテル部門では「日本と世界の架け橋」、宴会部門では「お客様の絆を深めるお手伝い」という使命を果たすことを大切にしている会社です。ホテル業界の常識に囚われることなく、お客様から見てあったらいいなぁと思うようなサービスをどんどん導入しています。

2018年、第8回「日本でいちばん大切にしたい会社大賞」審査委員会特別賞受賞。

本講座では、社員の働きがいを高めることを大切にしている当社から、次々と生み出されるサービス改革を実感していただきます。